



柬埔寨台灣教育/就業計畫 (CTEP)

Cambodia-Taiwan Education/Employment Program

台灣至善文教協會是在台灣內政部註冊登記的社團法人，柬埔寨台灣教育/就業計畫 (CTEP) 是台灣至善文教協會為柬埔寨民眾所推出的教育與就業計畫。

一、教育計畫

自 2010 年起，CTEP 在柬埔寨先後共設立 21 所教育中心，迄今已累積結業 12,000 名學生；今後每年將培育 4,000 位偏鄉貧窮學生。

每位結業生都扎實完成 12~16 週、每週 5 天、每天 1~2 小時的基礎電腦、簡易英文或中文課程。

CTEP 提供的偏鄉教育，正協助柬埔寨鄉村青年脫離貧窮循環、邁向經濟獨立，亦將台灣人的友善形象根植於柬埔寨民眾的心中。

(偏鄉學生 ~ 電腦啟蒙、外語除盲是 CTEP 的教育目標)



(偏鄉教室 ~ 這間草棚教室是台灣實踐大學建築系學生 2013 年所義建)



二、就業計劃

教育很重要，就業則非常迫切，CTEP 率先各 NGO/NPO 國際服務組織，自 2015 年初開始投入極為艱辛的偏鄉青年就業輔導工作。CTEP 輔導就業的對象是偏鄉村民及自泰國返回的勞工，就業的雇主則為績優的台商成衣工廠及日本機電工廠。

CTEP 的合作對象是柬埔寨國家就業局(NEA, National Employment Agency)，服務地區為 CTEP 設有偏鄉教室的 Siem Reap 暹粒省、Kampong Thom 磅通省及 Battambang 馬德望省，在這些省分 CTEP 運用既有的偏鄉教室網路，傳播就業訊息、開展建教合作、並提供職前訓練。

2016 年上半年 CTEP 已輔導 218 位青年就業，至 2017 年底的輔導就業目標為 2,000 人。

(成衣及鞋業貢獻柬埔寨 79% 的出口額 ~ 下圖為金邊地區台商工廠)



(建教合作 ~ 磅通省 HSB 中學)



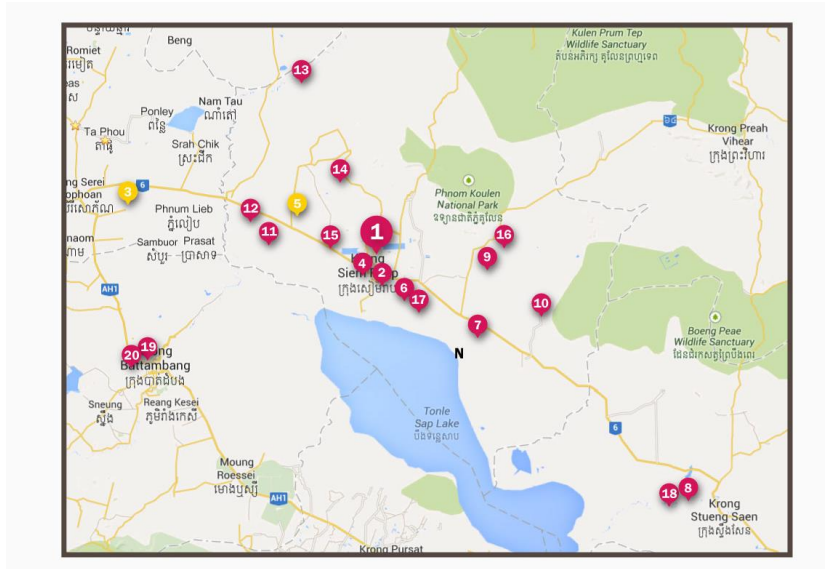
(配合政府 ~ 柬埔寨國家就業局
National Employment Agency)

A colorful poster for the National Career Fair 2015. At the top, it features the Khmer text 'ការងារ ពាក់ព័ន្ធ' and 'National Career Fair 2015'. Below this are logos for various organizations including the Ministry of Education, Youth and Sport, and several banks like LOIC, Amk, RMA, and MekongBank. The main text indicates the event dates as '6-7 វិច្ឆិកា' (October 6-7) and the time 'ម៉ោង 8:00 - 20:00'. A yellow speech bubble contains the Khmer text 'សូមយក CVs មកដាក់ខ្លួន! ជាក់ស្តែងការងារនៅទីនេះ' (Bring your CVs! Find jobs here!). At the bottom, there are four colored boxes listing benefits: 'ជួយដល់ប្រហុំរង 50 កំពុងស្វែងរកការងារ' (Helps about 50 job seekers), 'នូវលក់ណែនាំហ្វឹក & ការងារ បណ្តុះបណ្តាលជំនាញវិជ្ជាជីវៈកំពុងជ្រុល' (Provides career guidance & job training), 'សម្រាប់ការងារ & ប្រើសេវាបណ្តុះបណ្តាលនៅទីនេះ' (For jobs & training services here), and 'កំណត់ការប្រគល់ជូន' (Job placement).

三、服務據點

CTEP 的 21 個服務據點，東西相距 350 公里，橫跨磅通 Kampong Thom、暹粒 Siem Reap 及馬德望 Battambang 三個省份。

(首都金邊市發展快速，與柬埔寨其他地區已經成為兩個不同的世界，CTEP 服務的三個貧窮省分位於柬埔寨中西部，遠離較富庶的首都金邊市。)



四、精神理念

對象：不分種族、性別、年齡、宗教，以貧弱為優先。

觀念：沒有悲情、只有希望，不要憐憫、只要機會。

要求：勤奮敬業、自立自強，要感恩、要回饋。

(柬埔寨人 95% 是佛教徒，CTEP 不分宗教，亦不偏重華僑)



五、經營管理

CTEP 深入偏鄉、長期服務，勤儉樸實、積極創新。在柬埔寨不施財物救濟、不蓋房舍建物，專注於就業所需的教育。在台灣沒有房租、沒有薪資、沒有差旅費用，所有資源投向柬埔寨。CTEP 也落實組織治理，貫徹財務透明，定期公告服務及財務季報。

2016 年第 1 季 [服務季報](#) / 2016 年第 2 季 [服務季報](#)

(CTEP 不蓋教室，下左圖是世界展望會委託 CTEP 經營而蓋的教室，右圖是日本捐贈卻淪為蚊子館的建物，由 CTEP 接管作為教室。)



六、國民教育

CTEP 的宗旨是教育，教育的對象不僅是柬埔寨民眾，也包括來自台灣及其他各國的國際志工及公益訪客。所以 CTEP 開放平台，歡迎所有認真且務實的志工及參訪者，目的並不是期待每位來者都做出貢獻，而是讓來自較為富裕環境的國際志工及公益訪客，能在扶貧中惜福、在付出時成長。

(CTEP 接待數百位青年參訪團員)



七、國民外交

台灣外交孤立，CTEP 以非政府組織(NGO)身份深入柬埔寨鄉村來服務民眾，並與東國政府機構從"省"到"中央"建構密切合作關係。

(CTEP 與東國政府機構合作，安排偏鄉的基層首長參訪台商工廠。)



CTEP 也參加國際 NGO 活動，展現台灣的軟實力及國際社會責任。

(CTEP 人員參加在美國華府舉行的 InterAction Forum 非政府組織論壇)



CTEP 還積極傳播台灣的友善形象，各偏鄉教室懸掛"台灣人民贊助"的牌匾；學生使用的電腦也都貼有寶島 Logo。



八、經營團隊

CTEP 創始成員來自美商金融機構，具有豐富的國際經驗、成本績效觀念及公司治理紀律，這是台灣的國際服務組織中不多見的。

侯禮仁：CTEP 創辦人，曾服務於美商 Chase Manhattan Bank 等金融業 30 年，並擔任 3 家上市櫃公司董監事，台大光啟學社社長任內開始參與公益服務。

王鴻嬪：至善協會理事長，曾任摩根 (JPMorgan) 資產管理公司總經理暨中國區負責人，現任國聯安基金管理公司(中國)獨董。

龔天益：至善文教協會理事，曾任美商 Bank of New York 上海及台北分行總經理，現兼任大學教職。

CTEP 的管理團隊皆具服務熱誠及志工背景，過去 6 年期間，共有 70 餘位來自台灣、馬來西亞及中國大陸的志工參與服務。

許茜雯：現任 CTEP 主任，北醫醫管學士，臺大醫院副管理師。

陳靜嫻：前任 CTEP 主任，清大化學碩士，花蓮海星中學教師。

劉玉婷：前任 CTEP 主任，台大物理碩士，曾任職台積電工程師 5 年。

九、協力機構

台灣：台北市至善扶輪社、聯安診所、華碩集團(捐贈電腦)、台塑集團(捐贈電腦)等機構法人。

美國：北美洲台灣商會聯合總會世台聯合基金會(STUF)。

柬埔寨：柬埔寨上市公司 Grand Twins (台灣崑洲集團 QMI)、Dintsun (寶成集團)等就業合作企業。



十、發展願景

數位落差(Digital Divide)造成貧富落差，台灣是世界第一的電腦製造國，也能協助落後地區推廣電腦教育。

CTEP 的願景是在全球各地推廣電腦啟蒙教育，如同五十年前台灣在非洲推展農耕隊服務一樣。為此，CTEP 正規畫將柬埔寨的成功經驗，複製到其他貧窮落後地區。

(20 世紀的台灣農耕隊)



(21 世紀的電腦啟蒙教育)



柬埔寨聯絡人

柬埔寨台灣教育/就業計畫 (CTEP)

許茜雯 主任

kim1212116@hotmail.com

+855(0)10275530

台灣聯絡人

社團法人台灣至善文教協會

侯禮仁 秘書長

TaiwanCE@gmail.com

+886(0)932070039

網址：<http://camtw.com.tw/>

臉書：<https://www.facebook.com/groups/TaiwanCE/>

地址：台灣新北市永和區中和路 447 號 5 樓